

VI ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ОБУЧАЮЩИХСЯ
МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦИИ



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Стейкхолдеры в биомедицине

ВСЁ ЛИ ТАК ПРОСТО?

Николай Табакаев

аналитик научного управления СибГМУ, Томск

УСПЕХ ПРОЕКТА



A close-up photograph of a man's face and torso. He is wearing a white t-shirt and looking directly at the camera with a neutral expression. He is holding a large, raw piece of red meat, likely a steak, in his right hand, which is extended towards the left side of the frame. The background is a plain, light-colored wall.

стейкхолдер

Определение

- Физические, юридические лица, органы власти или их объединения, заинтересованные в осуществлении проекта, либо находящиеся под воздействием проекта



Возраст,
пол, статус



Профессиональная деятельность,
отдельные группы или целые
компании



Семейное положение,
финансовое
положение

Заинтересованные стороны проекта

КАК ПРАВИЛЬНО ОПРЕДЕЛИТЬ?

УЧАСТНИКИ

1. Необходимо принимать во внимание интересы всех сторон:



Сами оказывают
влияние
на проект



Проект или его
результаты влияют на
субъект

Заинтересованные стороны проекта

КАК ПРАВИЛЬНО ОПРЕДЕЛИТЬ?

УЧАСТНИКИ



2. Типы заинтересованных сторон:

- стороны, связанные с проектом (результатами) имущественными, финансовыми интересами;
- привлеченные на условиях контракта;
- будущие потребители / производители продукта проекта;
- испытывающие дополнительную нагрузку (или ее снижение) от проекта

3. Состав участников проекта зависит от:

- типа, вида, масштаба, сложности проекта;
- стадии управления проектом;
- текущей фазы жизненного цикла проекта

ПОСТАВЩИКИ

Заказчик

Исполнитель



Спонсор

УЧАСТНИК

РУКОВОДИТЕЛЬ

ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ

Команда управления проектом

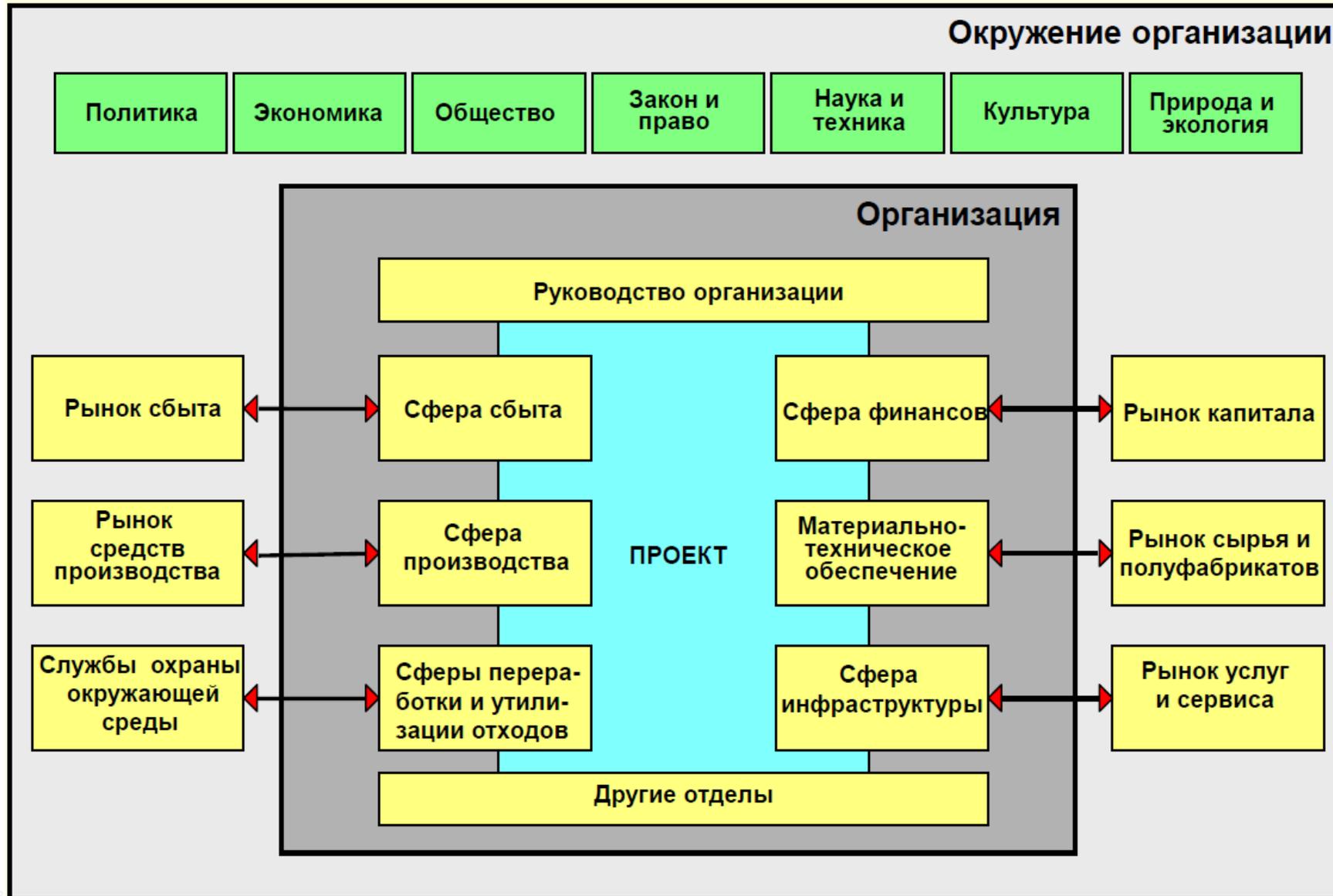
Инвестор

КОЛЛЕКТИВ

Потребитель

Команда проекта

Заинтересованные стороны проекта



Заинтересованные стороны проекта

КЛЮЧЕВЫЕ

- **Заказчик**
лицо, в интересах которого выполняется проект, будущий владелец продукта проекта, определяет основные требования к проекту, обеспечивает финансирование
- **Исполнитель (подрядчик, контрактор)**
лицо, осуществляющее проект (или отдельные фазы его жизненного цикла) для Заказчика
- **Куратор (спонсор)**
обеспечивает ресурсы для осуществления проекта, высшее должностное лицо организации, которое может принять любое решение по проекту
- **Руководитель проекта**
физическое лицо, которому делегируются полномочия по руководству всеми работами по осуществлению проекта, отвечает за выполнение и достижение целей проекта
 - **Команда проекта**
 - **Команда управления проектом**

ВОЗМОЖНЫЕ

- Инициатор
- Инвестор
- Проектировщик
- Поставщики
- Лицензоры
- Органы власти
- Владелец земельного участка
- Производитель конечной продукции проекта
- Потребители конечной продукции
- Общество
- ...



Анализ стейкхолдеров. Уровень 1



Анализ стейкхолдеров. Уровень 1

Вес стейкхолдера

$$0,4 \times \text{власть} + 0,4 \times \text{законность} + 0,2 \times \text{срочность}$$

0 – отсутствие \ минимальное наличие

1 – средний уровень

2 – максимальный уровень

Состояние стейкхолдера по баллу оценки

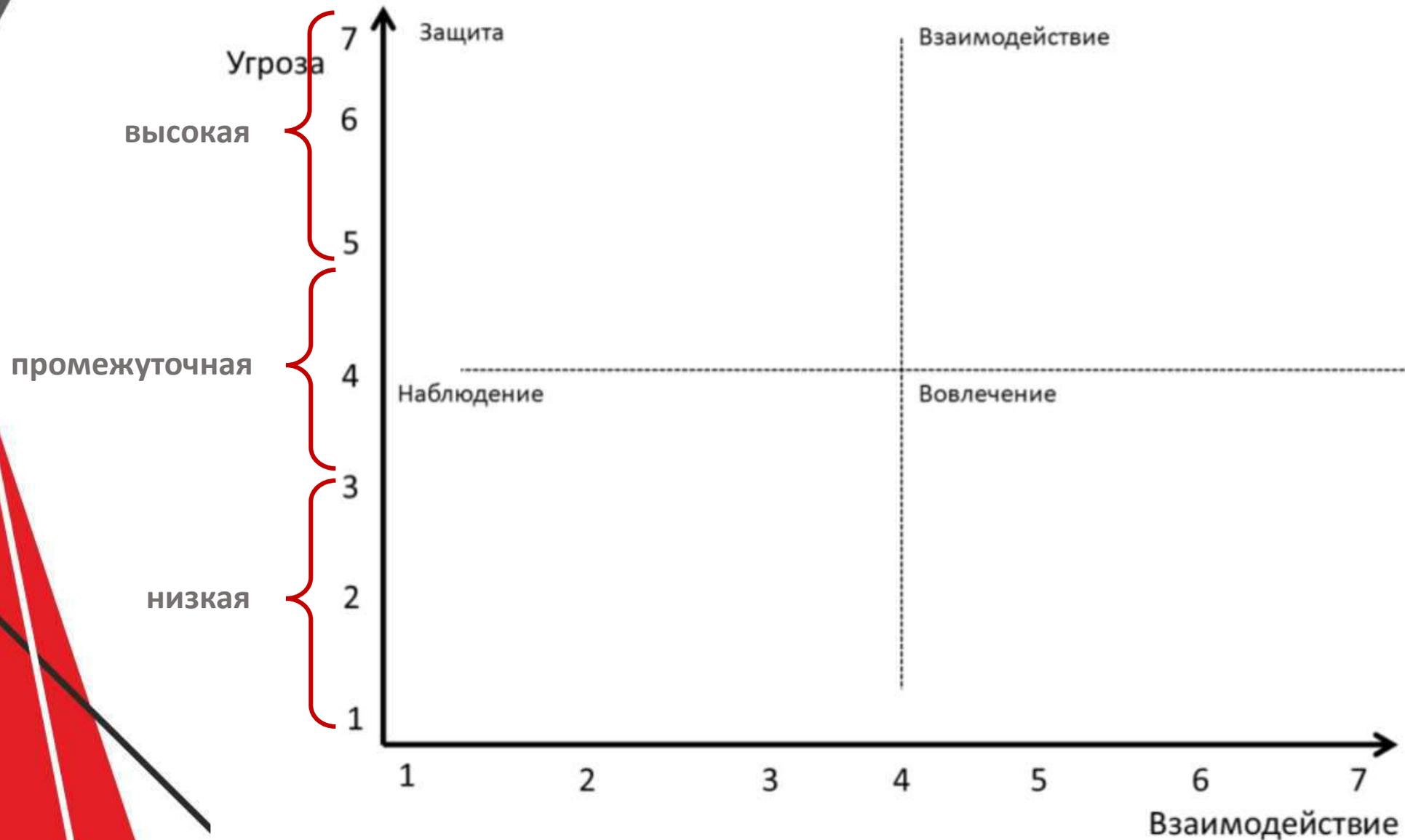
0,2 – 0,7 бездействующее

0,71 – 1,5 выжидающее

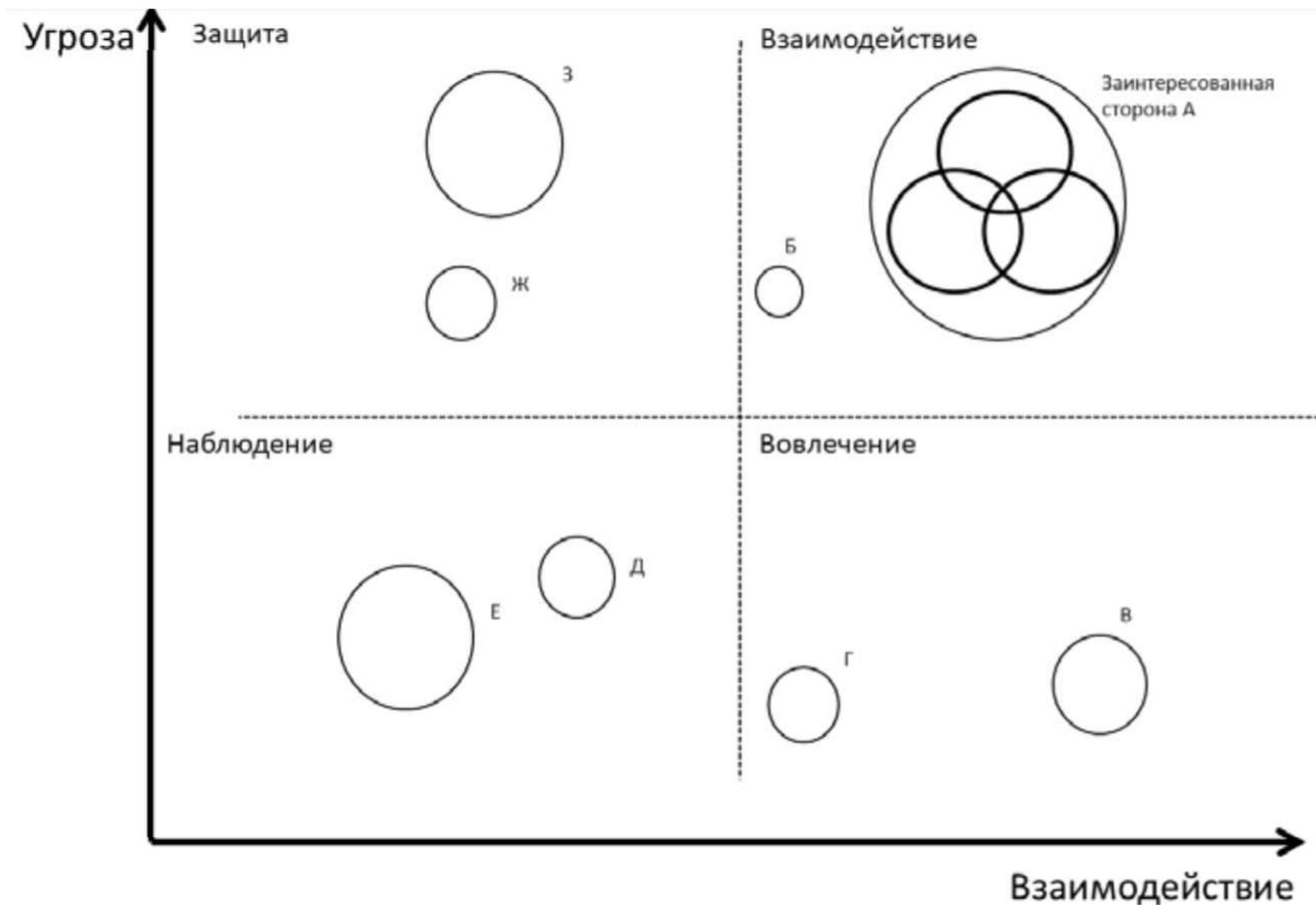
1,51 – 2 категорическое



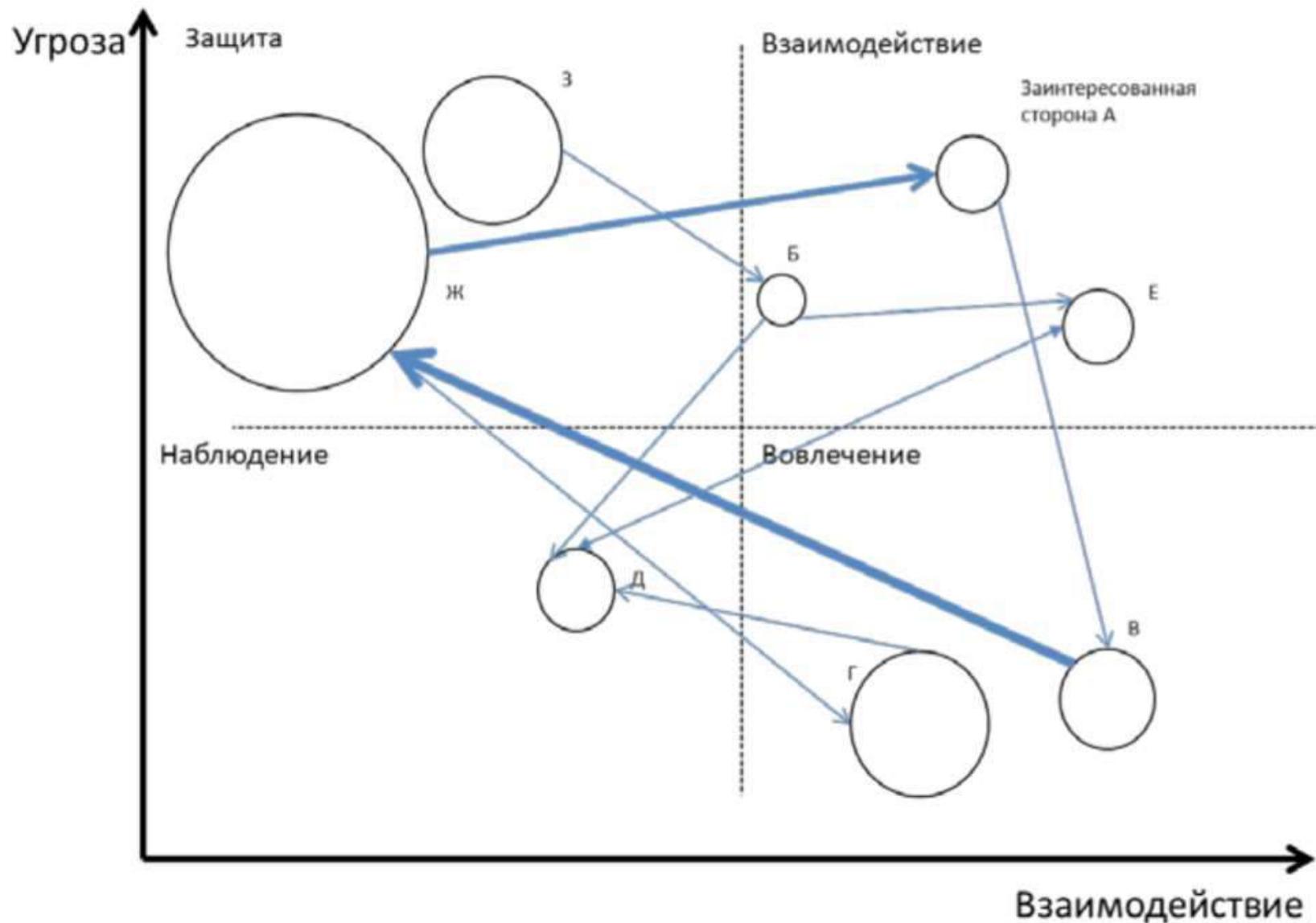
Анализ стейкхолдеров. Уровень 1



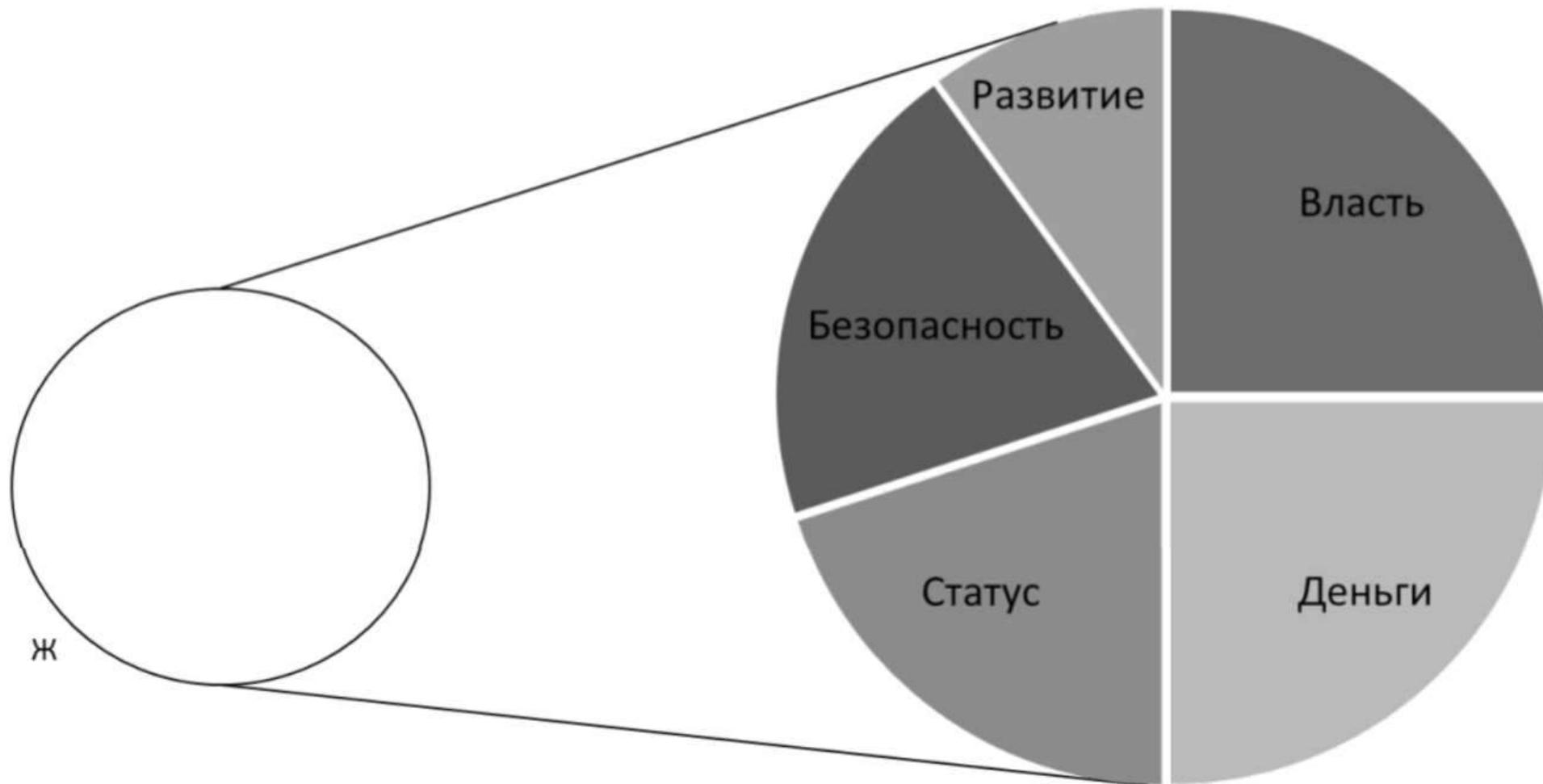
Анализ стейкхолдеров. Уровень 2



Анализ стейкхолдеров. Уровень 2



Анализ стейкхолдеров. Уровень 3



Заинтересованные стороны проекта



VI ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ОБУЧАЮЩИХСЯ
МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦИИ



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Стейкхолдеры в биомедицине

ВСЁ ЛИ ТАК ПРОСТО?

Николай Табакаев

аналитик научного управления СибГМУ, Томск