

VI ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ОБУЧАЮЩИХСЯ
МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦИИ



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Николай Табакаев

аналитик научного управления СибГМУ, Томск

Актуальность

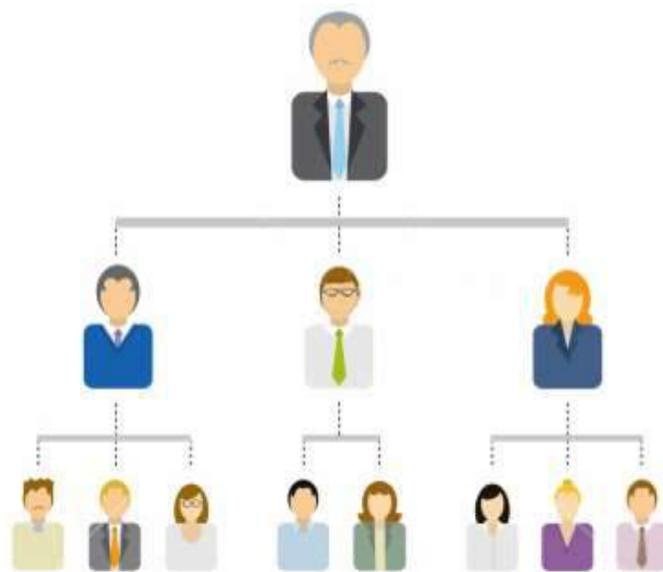
На 2015 г. на принципах проектного финансирования в мире было реализовано свыше 11 тыс. проектов на сумму более 7,5 трлн. долл.



Предпосылки

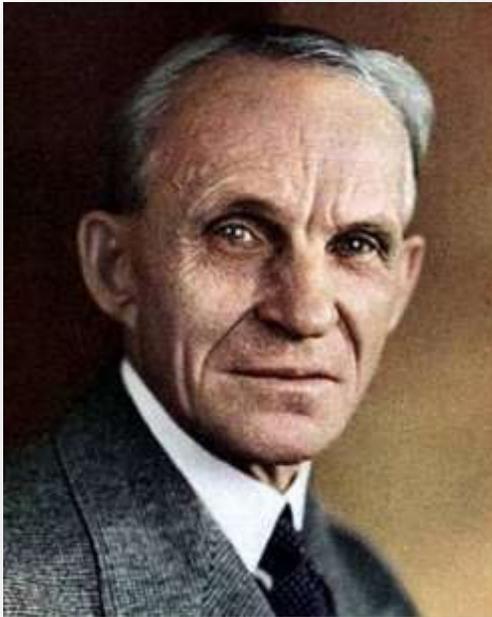


Тренд 1: Ускорение процессов в мире и иерархичные организации не успевают за этим

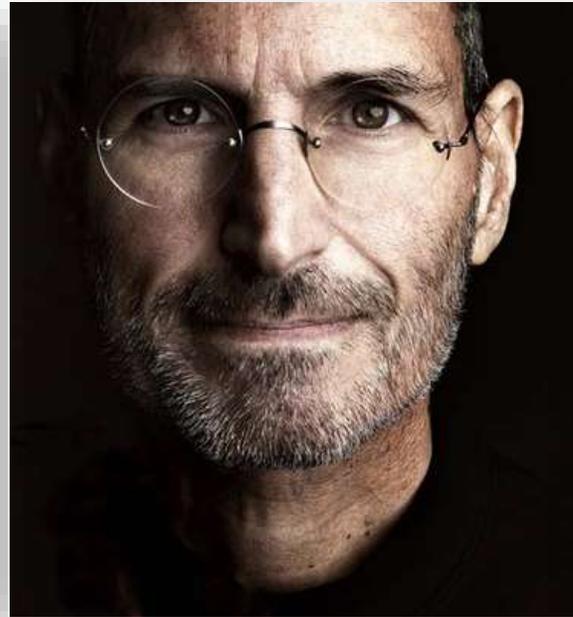


Предпосылки

Тренд 2: Изменение роли личности



Генри Форд



Стив Джобс



Илон Маск

Предпосылки



Тренд 3: Необходимость быстрой адаптации к изменениям

«Профессионалы-управленцы наступающей эпохи окажутся перед необходимостью приспособливаться к ситуации периодических трансформаций, когда последние перестанут восприниматься как исключения и станут нормой жизни».

«В периоды коренных структурных преобразований, выживают только лидеры перемен — те, кто чутко улавливают тенденции изменений и мгновенно приспособляются к ним, используя себе во благо открывающиеся возможности».

Питер Друкер

Предпосылки

Тренд 4: Глобальные команды и распределенная работа



Предпосылки



Законодательные требования

- Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 №1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве РФ»
- Распоряжение Правительства РФ от 15.10.2016 № 2165-р «Об утверждении плана первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности в Правительстве РФ на 2016 и 2017 годы»
- Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N 172-ФЗ

- ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
- ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»
- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту



Компетенции «хорошего» МП



sochi
2014 



1 500 000 000 000 ₺

(1,5 трлн рублей)





Написание статьи / диссертации / дипломной работы



doi:10.1093/ejcts/etw007 published online 21 April 2016

Surgical technique of double switch procedure: Senning with arterial switch operation for congenitally corrected transposition of the great arteries with ventricular septal defect

Alexey S. Ilin^{a*}, Pavel V. Teplov^a, Valeriy A. Sakovich^a and Richard G. Ohye^b

^aDepartment of Congenital Heart Surgery, The Federal Center of Cardiovascular Surgery, Krasnoyarsk, Russian Federation
^bSection of Pediatric Cardiovascular Surgery, C.S. Mott Children's Hospital, MI, Ann Arbor, USA

*Corresponding author: Department of Congenital Heart Surgery, The Federal Center of Cardiovascular Surgery, Karasheva Str. 45, 660020 Krasnoyarsk, Russian Federation. Tel: +7-391-226240; fax: +7-391-2268100; e-mail: ayines@krcvsc.ru (A.S. I.)

Received 29 November 2015; received in revised form 15 February 2016; accepted 3 March 2016

Abstract

We present a case of 12-month-old boy with congenitally corrected transposition of great arteries with L-looped ventricles and L-transposition of great arteries and ventricular septal defect. When admitted to the hospital, the patient had the appearance of congestive heart failure due to moderate to severe tricuspid valve regurgitation and right ventricle dysfunction. The pulmonary artery (PA) banding was required first because of low systolic pressure in the morphological left ventricle less than 70% confirmed by catheterization. Three months later, the patient appeared to be a good candidate for anatomical repair and a double switch procedure—Senning with arterial switch—was performed. The early postoperative period was relatively smooth and unremarkable. Tricuspid valve insufficiency was resolved immediately after surgery. Mild systolic dysfunction of the left ventricle with mild mitral insufficiency was confirmed by the 2D strain method of echocardiography on the second day of the postoperative period and it improved over the next 21 days. Thirty days later after the procedure, the patient underwent catheterization of his superior vena cava tunnel because of the slightly increased blood flow velocity diagnosed by echocardiography. In 3 months after the surgery, the boy was asymptomatic and was doing well. The patient's functional status was I according to the NYHA classification.

Keywords: Congenitally corrected transposition • Arterio-ventricular discordance • Double switch procedure • Arterial switch operation • Senning procedure

INTRODUCTION

Congenitally corrected transposition of great arteries (ccTGA) is a group of congenital heart defects characterized by the presence of both atrioventricular and ventriculoarterial discordance where the systemic circulation is supported by the morphological right ventricle (mRV). The malformation comprises less than 1% of all congenital heart defects. According to the Van Praagh's classification, there are two typical anatomical forms of ccTGA hearts—situs solitus (SLL) and situs inversus (LDD). ccTGA is often associated with other cardiac lesions, most frequently ventricular septal defect (VSD), left ventricular outflow tract obstruction (LVOTO) and tricuspid valve abnormalities, including Ebstein anomaly.

We present a case of 12-month-old boy, with a body weight of 8.2 kg with ccTGAs with L-looped ventricles and L-transposition of the great arteries and VSD (Video 1). When admitted to the hospital, the patient had the symptoms of congestive heart failure due to moderate to severe tricuspid valve regurgitation and right ventricle dysfunction. The PA banding was required first because of low systolic pressure in the morphological left ventricle (mLV) less than 70% confirmed by catheterization. Three months later, the

patient appeared to be a good candidate for anatomical repair and double switch (DS) procedure.

TECHNIQUE OF REPAIR

Extensive mobilization of the ascending aorta and branch pulmonary arteries well out to the hilum of each lung is essential. Standard bicaval cardiopulmonary bypass (CPB) is established with mild hypothermia (34°C). The left heart can be vented through the left atrial appendage, rather than through the right upper pulmonary vein, to facilitate the formation of the pulmonary venous pathway. After aorta cross-clamping, antegrade blood cardioplegia is delivered. A long-acting cardioplegia, such as del Nido solution, can be used or repeated doses of standard cardioplegia can be given in a retrograde fashion as needed during the switch. The right atrium is now opened along the previously marked stay sutures. The arterial switch procedure is generally performed first (Videos 2 and 3). The mid-ascending aorta is divided well above the sinotubular junction (Video 2) to maximize length and facilitate the pulmonary anastomosis (recalling that with ccTGA, the vessels tend to be more side-by-side





Все проекты одинаковы?

Определение

Уникальный процесс, состоящий из набора взаимоувязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствии конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам

ISO/TR 10006:1997(E)

Целенаправленная деятельность временного характера, направленная на создание уникального продукта или услуги

Основы профессиональных знаний. НТК

Группа работ/задач, которые необходимо выполнить в заданный период для достижения поставленных целей

Project Management Handbook, Cleland, King

Временное мероприятие направленное на создание уникального результата (продукта или услуги)

PMBok, Project Management Institute



Определение

Проект – уникальный комплекс взаимосвязанных работ (мероприятий), направленных на создание продукта в условиях заданных требований и ограничений

Проект – ограниченное по времени специально организованное целенаправленное изменение отдельной системы в рамках запланированных ресурсов и установленных требований к качеству результатов

Основы профессиональных знаний. НТК



Проект

Что отличает ПРОЕКТ от **НЕ** ПРОЕКТА?

1. Наличие конкретной цели
2. Изменения
3. Ограниченность по времени
4. Ограниченность ресурсов
5. Комплексность
6. Уникальность

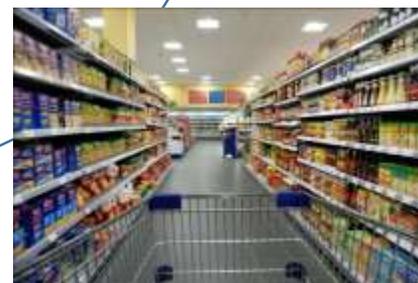




**Проектная
деятельность**



**Операционная
деятельность**



Классификация проектов



Тип проекта (сфера деятельности)

- технические
- организационные
- экономические
- социальные

Вид проекта (предметная область)

- инвестиционные
- инновационные
- научно-исследовательские
- учебно-образовательные
- смешанные

Масштаб проекта

- мелкие
- средние крупные

Длительность проекта

- краткосрочные
- среднесрочные
- долгосрочные

Сложность проекта

- простые
- сложные
- очень сложные

Структуры проекта

Структуры проекта – модели, представляющие проект в виде иерархической структуры элементов, необходимых и достаточных для достижения цели проекта

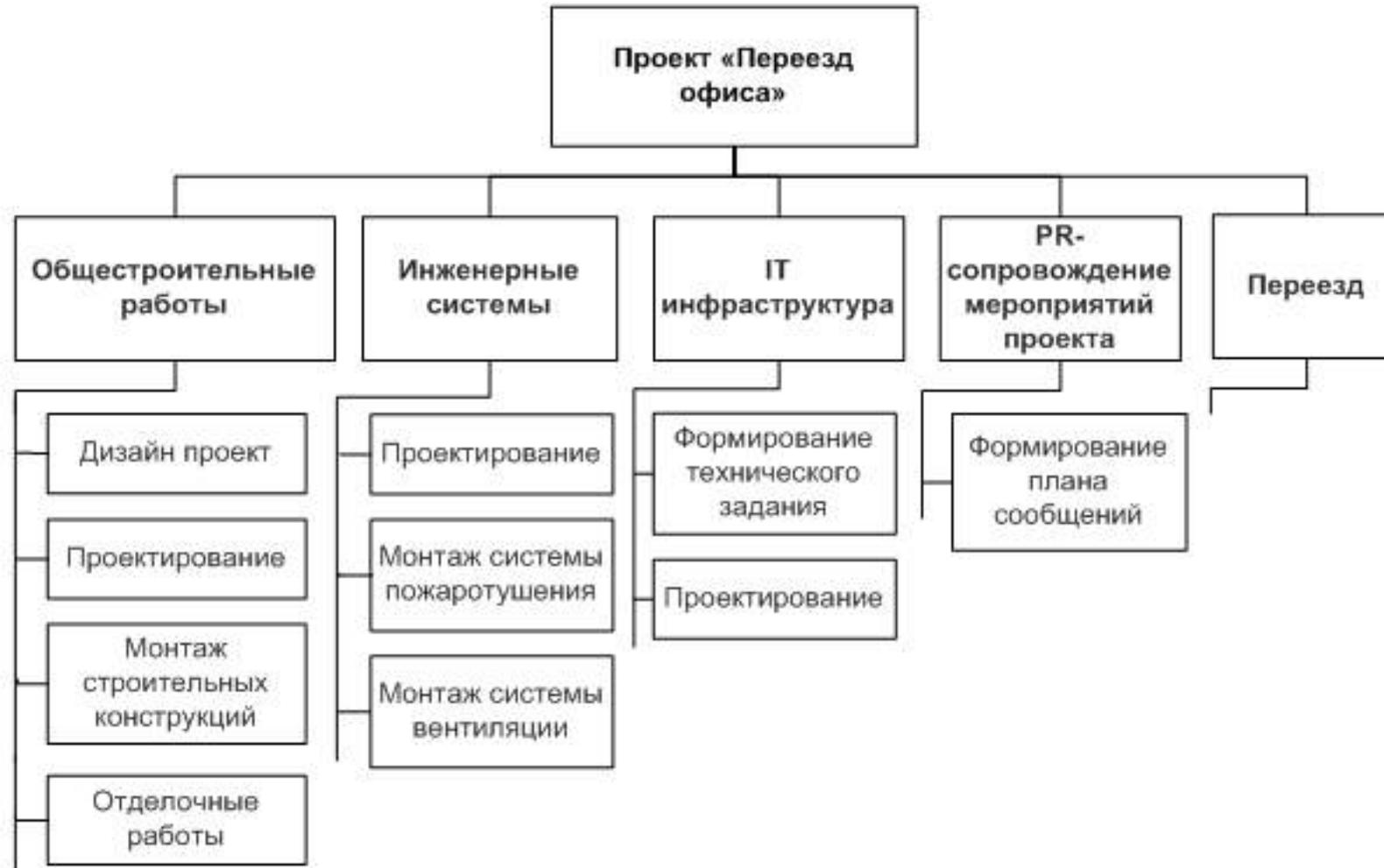


Работы, не включенные в ИСР, не являются работами проекта

Зачем ИСР?

- Определение и структурирование комплекса работ
- Обеспечение детального планирования и контроля
- Проверка полноты списка целей
- Создание структуры отчетности
- Распределение ответственности
- Понимание задач исполнителями

Иерархическая структура работ



Иерархическая структура работ



ИСР – строится в процессе уточнения содержания проекта путем разбиения (декомпозиции) основных результатов на более мелкие и более управляемые части и является основой для планирования и исполнения всего проекта

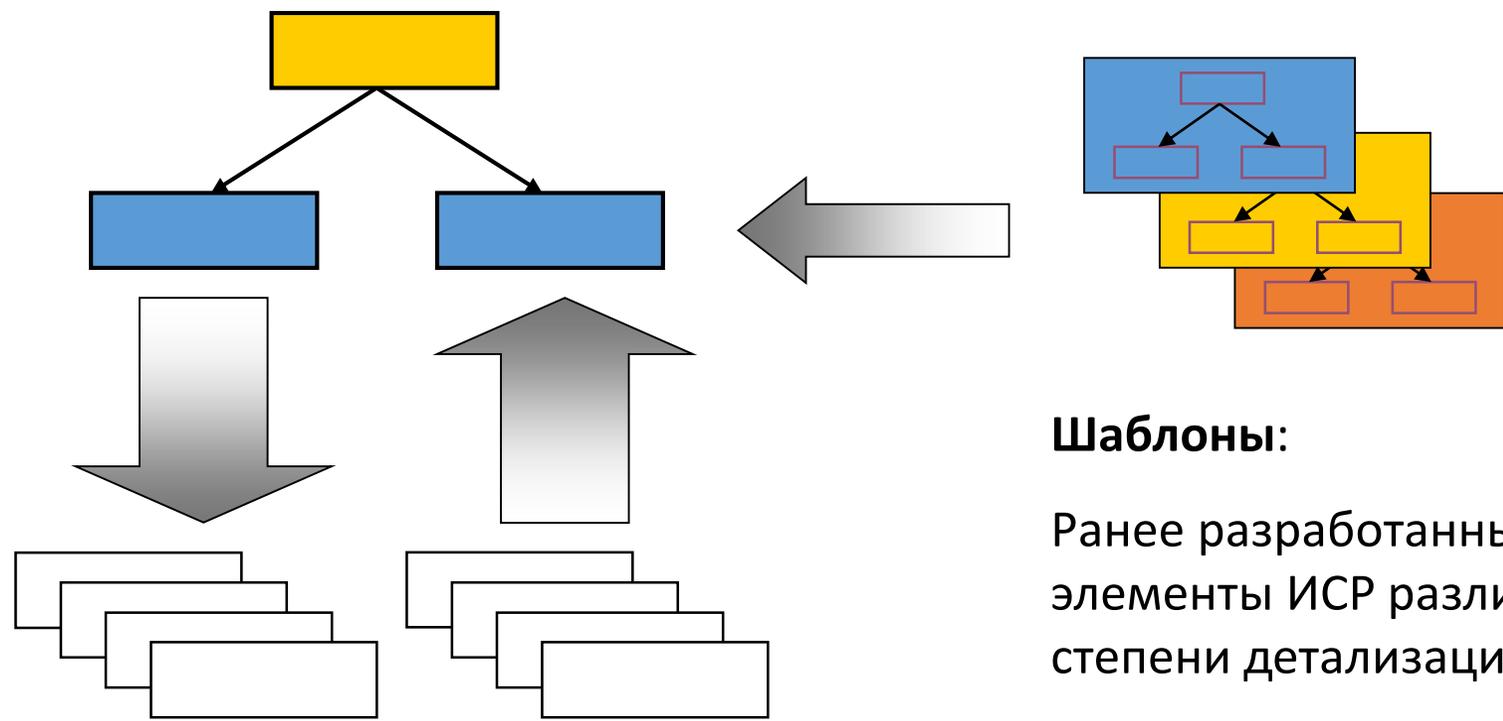
Разбиение производится до тех пор, когда:

- становится возможна реалистичная оценка сроков, стоимости и рисков
- элемент не может быть разбит дальше логически
- элемент может быть выполнен относительно быстро
- элемент полностью понятен для исполнителя

Критерии:

- ясность
- оценка
- контроль
- ответственность
- отчетность

Иерархическая структура работ



Декомпозиция:

Разделение сложного на меньшие, простые, более управляемые элементы

Объединение:

Группировка отдельных элементов, имеющих общие признаки или взаимосвязи

Шаблоны:

Ранее разработанные элементы ИСР различной степени детализации

Иерархическая структура работ

«Продуктовый подход» - построение ИСР по компонентам продуктов проекта

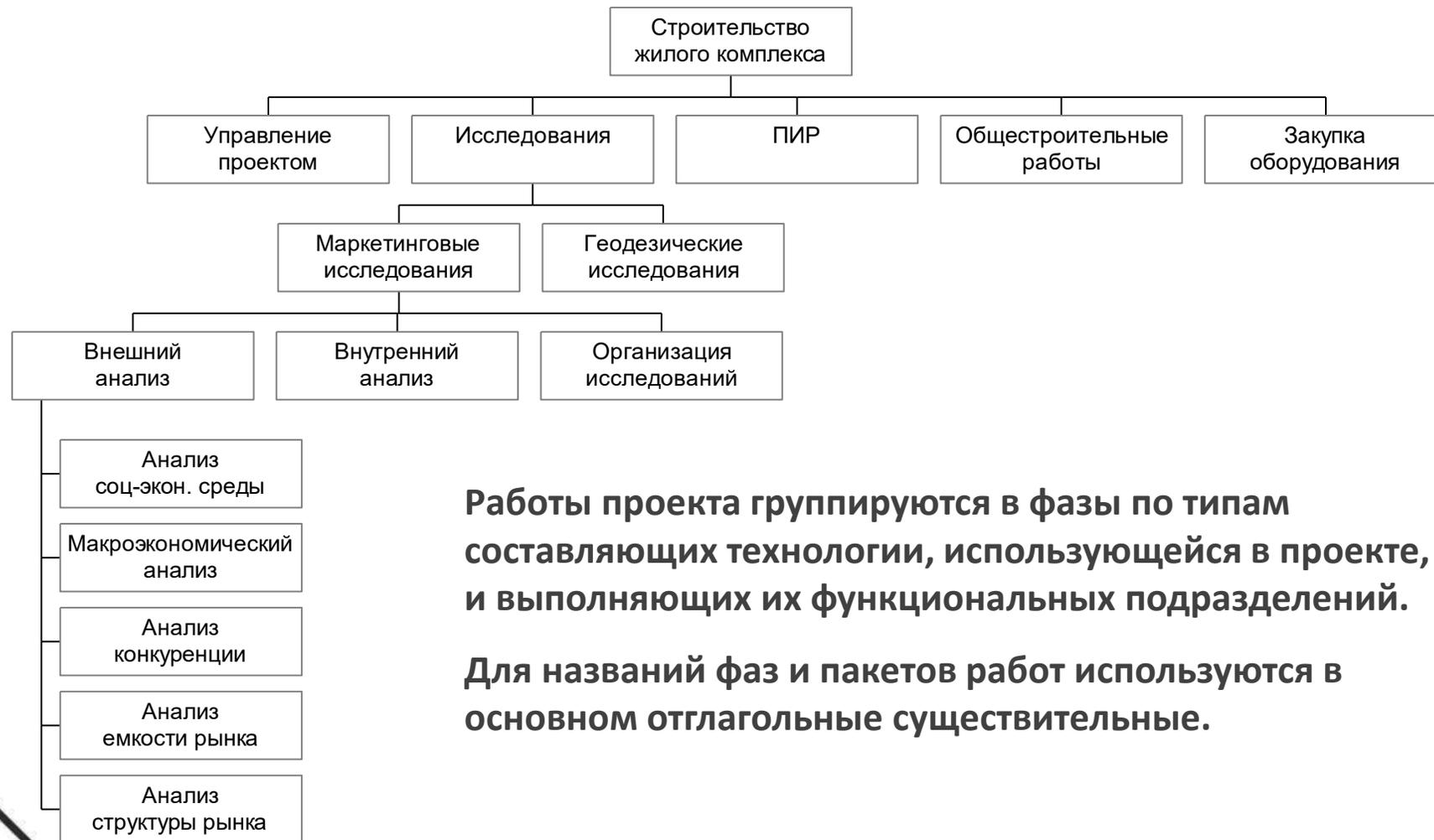


В качестве элементов ИСР выбираются продукты (материальные результаты) проекта и их элементы.

Для определения названия фаз используются существительные.

Иерархическая структура работ

«Функциональный» - построение ИСР по функциональным элементам деятельности



Работы проекта группируются в фазы по типам составляющих технологии, используемой в проекте, и выполняющих их функциональных подразделений.

Для названий фаз и пакетов работ используются в основном отглагольные существительные.



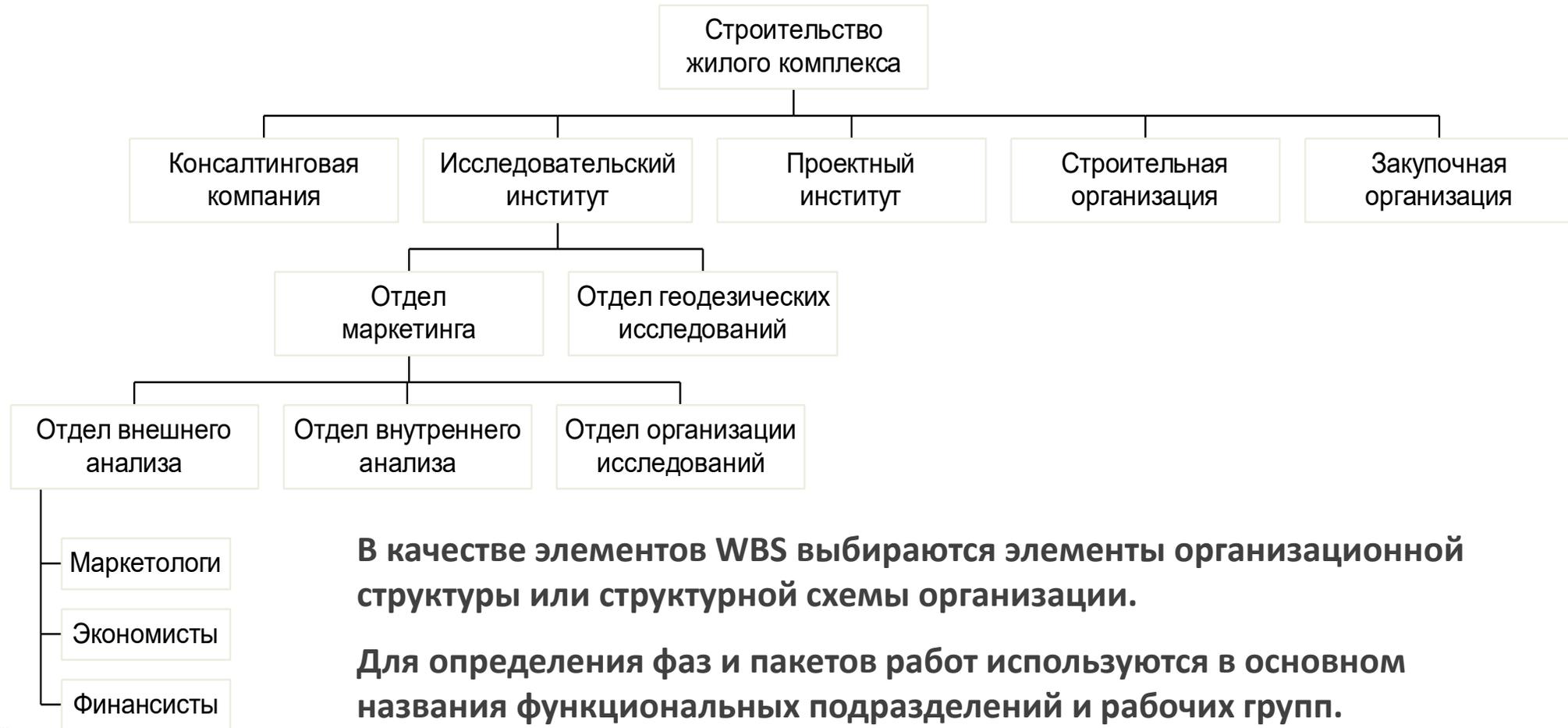
Иерархическая структура работ

«Жизненный цикл» - построение ИСР в соответствии с этапами жизненного цикла проекта



Иерархическая структура работ

«Организационный» - построение ИСР по элементам организационной структуры



В качестве элементов WBS выбираются элементы организационной структуры или структурной схемы организации.

Для определения фаз и пакетов работ используются в основном названия функциональных подразделений и рабочих групп.

Жизненный цикл проекта

Жизненный цикл проекта – полный набор последовательных фаз осуществления проекта

Фаза проекта – набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта.

КОНЦЕПЦИЯ – РАЗРАБОТКА – РЕАЛИЗАЦИЯ - ЗАВЕРШЕНИЕ

Для каждой отдельно отрасли промышленности существуют различные типовые жизненные циклы проекта

При определении фаз:

- каждая фаза заканчивается достижением одного из результатов проекта
- каждая фаза ограничена по времени и включает работы, необходимые для достижения ее результатов
- разбиение на фазы обеспечивает потребность в планировании и контроле



Жизненный цикл проекта

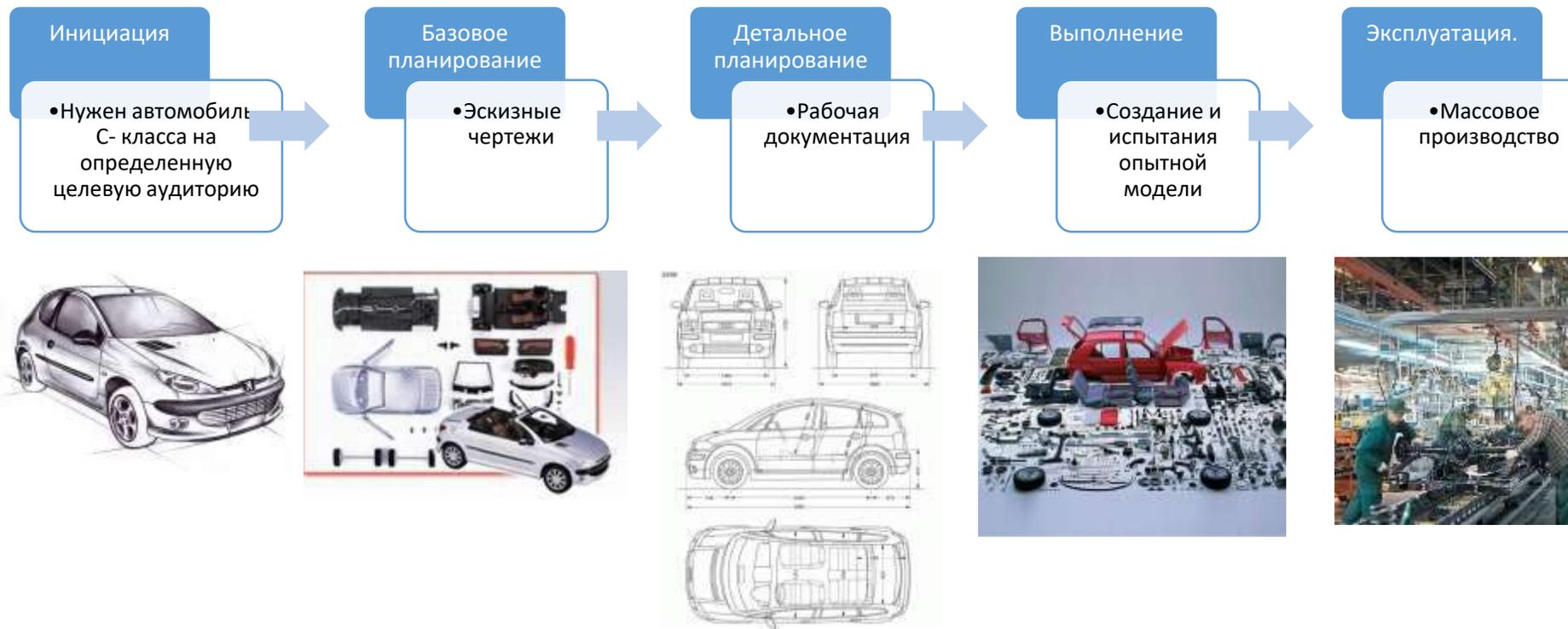


Жизненный цикл проекта



Пример жизненного цикла проекта

КОНЦЕПЦИЯ- РАЗРАБОТКА-РЕАЛИЗАЦИЯ-ЗАВЕРШЕНИЕ

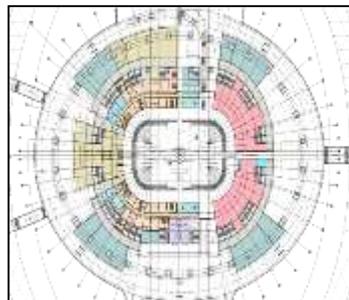
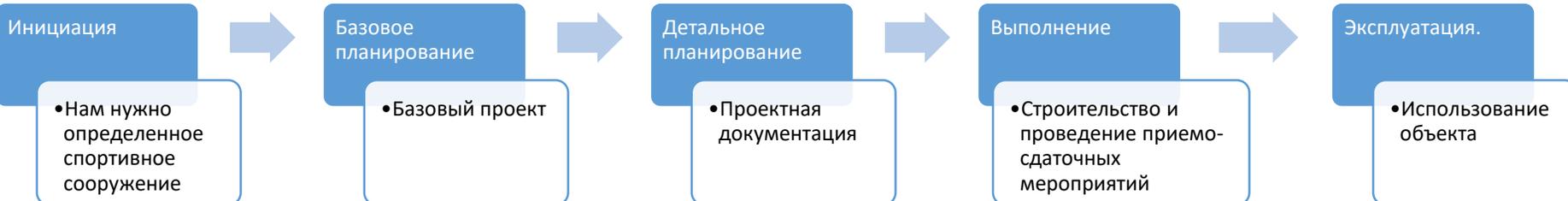


***Примечание:**

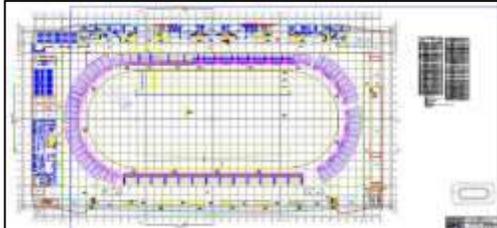
В 1994 году BMW представляла одну модель в год. В 2004 году уже 5 новых моделей в год

Пример жизненного цикла проекта

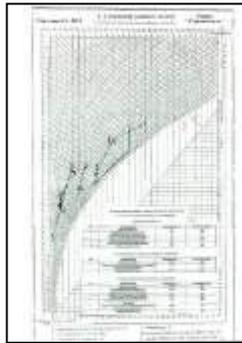
КОНЦЕПЦИЯ- РАЗРАБОТКА-РЕАЛИЗАЦИЯ-ЗАВЕРШЕНИЕ



свет



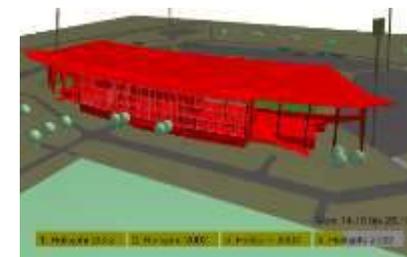
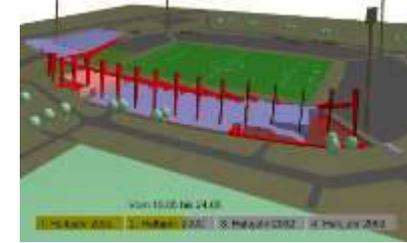
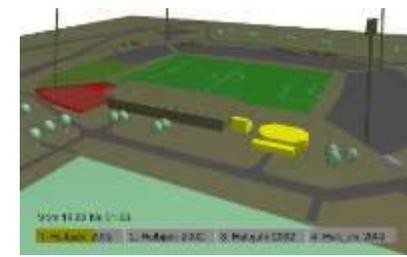
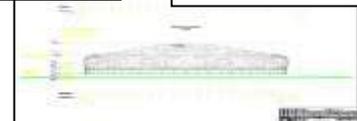
вентиляция



отделка



фасады



Внешнее окружение проекта

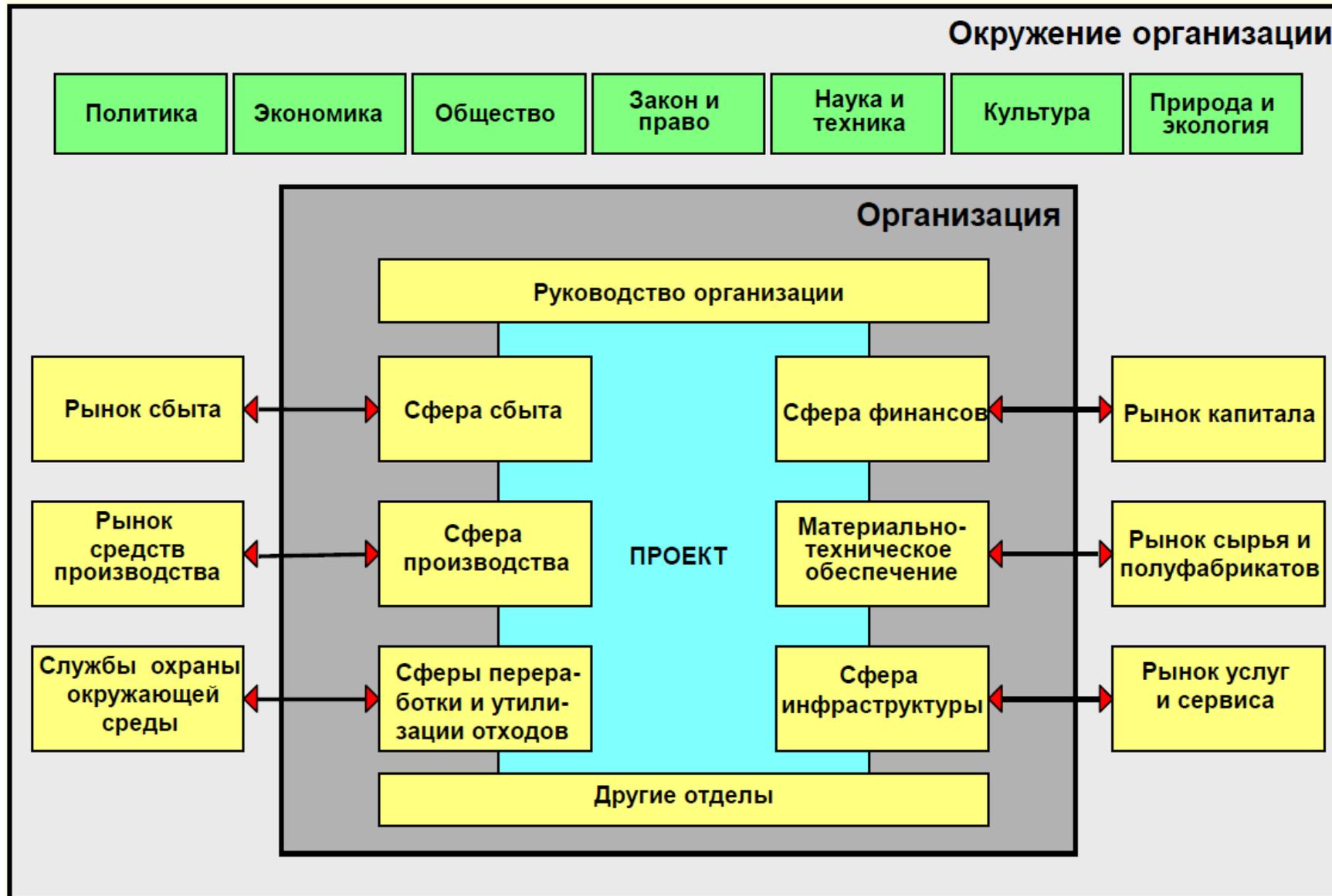
Окружение проекта – среда, в которой совокупность внутренних или внешних факторов способствуют или мешают достижению целей проекта

Необходимо проанализировать и выделить факторы, способные оказать существенное влияние на проект

Чем крупнее и масштабнее проект – тем более значимо внешнее влияние



Внешнее окружение проекта



Внешнее окружение проекта

Политика:

- Политическая стабильность
- Поддержка проекта правительством
- Торговый баланс со странами-участниками
- Участие в военных союзах.

Экономика:

- Структура национального хозяйства
- Уровень инфляции и стабильность валюты
- Развитость банковской системы
- Степень свободы предпринимательства и хозяйственной самостоятельности
- Развитость рыночной инфраструктуры
- Уровень цен
- Состояние рынка: сбыта, инвестиций, средств производства, сырья и продуктов, рабочей силы и др.

Общество:

- Условия и уровень жизни
- Уровень образования
- Свобода перемещений, «въезд-выезд»
- здравоохранение и медицина, условия отдыха
- Общественные организации, пресса, телевидение
- Отношение местного населения к проекту

Законы и право:

- Тарифы и налоги
- Страховые гарантии
- Права человека
- Трудовое законодательство
- Права предпринимательства,
- Права собственности
- Законодательство по защите окружающей среды

Наука и техника:

- Уровень развития науки
- Уровень развития ИТ
- Уровень промышленных и производственных технологий
- Энергетические системы
- Транспортные системы
- Связь, коммуникации

Культура:

- История, культурные традиции, религия
- Культурные потребности: жизнеобеспечение, работа, отдых, спорт и др.

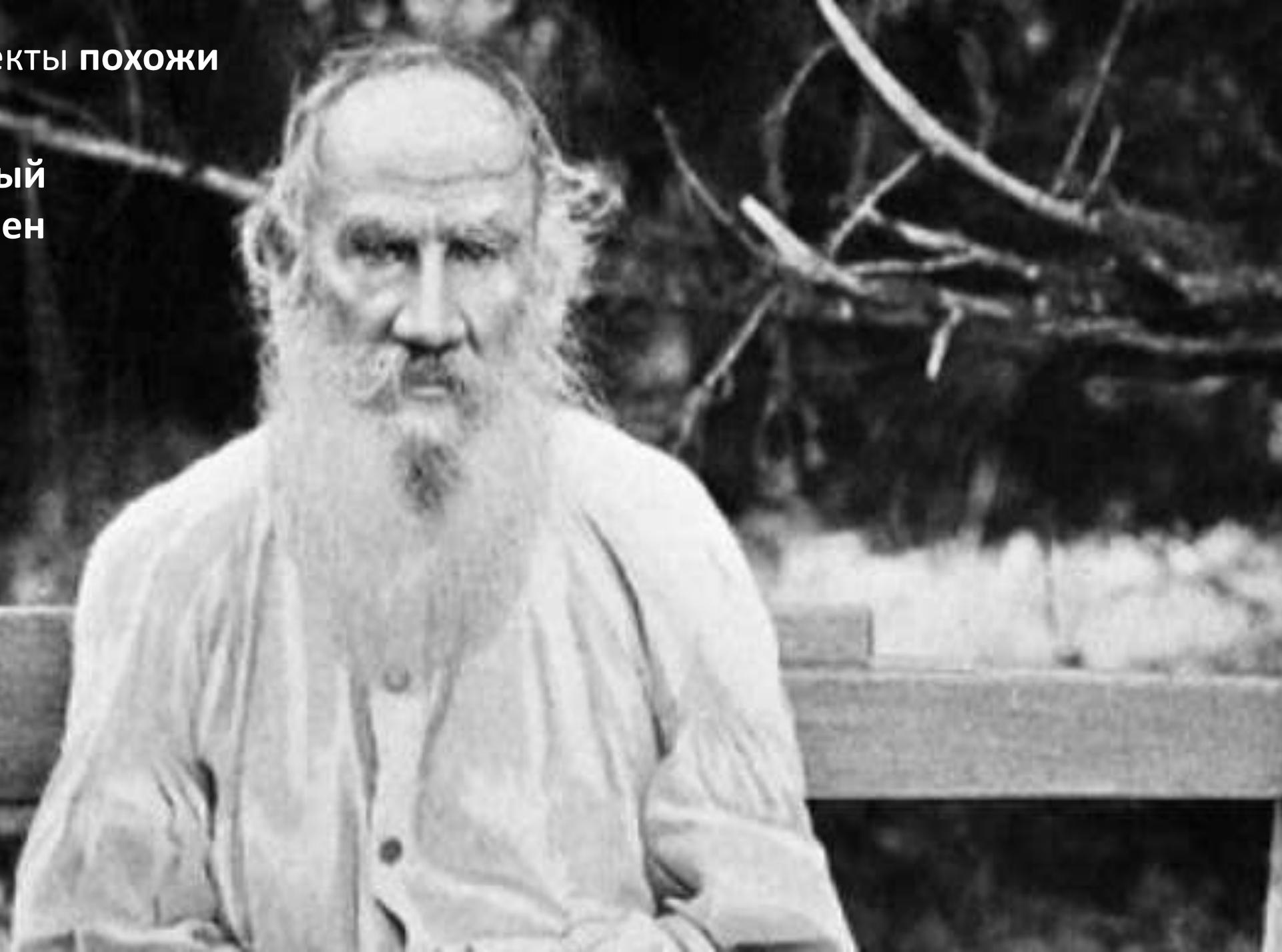
Природные и экологические факторы:

- Естественно-климатические условия: температура, осадки, влажность, ветры, высота над уровнем моря, сейсмичность, ландшафт и топография и др.
- Природные ресурсы



**Все успешные проекты похожи
друг на друга**

**Каждый неуспешный
проект был провален
по-своему**



VI ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ОБУЧАЮЩИХСЯ
МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦИИ



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Николай Табакаев

аналитик научного управления СибГМУ, Томск